

**ACCADEMIA NAZIONALE D'ARTE DRAMMATICA**  
**SILVIO D'AMICO**

**VERBALE N. 3/2025**

In data 11 dicembre 2025, alle ore 11.00, il Revisore dei conti in rappresentanza del Ministero dell'università e della ricerca, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 5 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Accademia, procede alla verifica del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026.

La sottoscritta prende atto che, alla data odierna, non è stato possibile procedere con l'insediamento del Revisore in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze.

La documentazione sottoposta all'esame del Revisore risulta redatta in conformità a quanto prescritto dall'articolo 6 del sopracitato *Regolamento di Amministrazione finanza e Contabilità del Conservatorio*, e si compone dei seguenti documenti:

1. Preventivo Finanziario, distinto in:
  - 1.1. preventivo finanziario decisionale articolato in UPB (parte I entrata e parte II uscita)
  - 1.2. preventivo finanziario gestionale articolato in capitoli (parte I entrata e parte II uscita)
2. Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria
3. Relazione programmatica del Presidente
4. Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'e.f. 2025 (inizio e.f. 2026)
5. Bilancio finanziario pluriennale (ee.ff. 2026/2028)

La suddetta documentazione è stata inviata al Revisore con mail del Direttore amministrativo in data 20.10.2025 ad eccezione della relazione programmatica del Presidente, integrata successivamente, sempre via mail, il giorno 4.11.2025.

Il Revisore ha provveduto ad un previo accurato esame della documentazione trasmessa.

Sono presenti, da remoto, al fine di supportare il Revisore nelle operazioni, la Direttrice amministrativa dell'Istituzione, Dott.ssa Concetta Scarfiello e la Direttrice di Ragioneria, Dott.ssa in utilizzo congiunto, Dott.ssa Sabrina Ferrante.

\* \* \* \*

**CONSIDERAZIONI GENERALI**

Nella predisposizione del bilancio di previsione 2026 l'Accademia dichiara di aver tenuto conto delle disposizioni del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, della circolare MEF del 03/11/2023 e della circolare MUR sulle indicazioni in merito all'applicazione delle disposizioni di

contenimento della spesa delle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica, Prot. n. 1622 del 09/02/2023.

Il Revisore prende atto che, nella Relazione programmatica al Bilancio Annuale di Previsione per l'Esercizio Finanziario 2026, redatta ai sensi dell'articolo 5, comma 6, del regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Accademia Nazionale d'Arte Drammatica, il Presidente ha individuato le seguenti linee di intervento:

1. Prosecuzione dell'attività di riorganizzazione del settore amministrativo, con particolare attenzione alla digitalizzazione delle procedure e degli archivi;
2. Programmazione di manutenzioni ordinarie e adeguamento delle strutture dell'Accademia;
3. Attività didattica e produzione artistica.

Il Revisore procede, quindi, ad esaminare il documento relativo al preventivo finanziario decisionale costituito dalla tabella dell'entrata e dalla tabella della spesa. I dati relativi sono esposti per unità previsionali di base (UPB) .

Le previsioni di competenza dell'esercizio finanziario 2026, nel totale, concordano sia nella parte delle entrate sia in quella delle uscite rispettando il principio del pareggio di bilancio e, complessivamente, prevedono Entrate ed Uscite di importo pari ad euro 7.013.043,69, tenendo conto dell'avanzo d'amministrazione utilizzato pari ad euro 4.117.043,69 (le previsioni di entrata parte corrente sono pari ad euro 2.896.000,00).

Il Bilancio preventivo dell'anno 2026 dell'Accademia, in termini di competenza e cassa, si compendia nei sottostanti dati sintetici:

## ENTRATE

TITOLO	PREVISIONE DEFINITIVA 2025	PREVISIONE COMPETENZA 2026	RESIDUI ATTIVI INIZIALI 2026 (presunti 2025)	PREVISIONE DI CASSA 2026
TITOLO I – E. Correnti	2.883.885,00	2.896.000,00	1.296.198,11	4.192.198,11
TITOLO II – E. in c/capitale	-	-	-	-
TITOLO III – E. partite giro	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.883.885,00</b>	<b>2.896.000,00</b>	<b>1.296.198,11</b>	<b>4.192.198,11</b>
Avanzo Amm.ne Utilizzato	4.514.621,98	4.117.043,69	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>7.398.506,98</b>	<b>7.013.043,69</b>	<b>1.296.198,11</b>	<b>4.192.198,11</b>

## USCITE

TITOLO	PREVISIONE DEFINITIVA 2025	PREVISIONE COMPETENZA 2026	RESIDUI PASSIVI INIZIALI 2026 (presunti 2025)	PREVISIONE DI CASSA 2026
TITOLO I – U. Correnti	4.566.040,47	4.415.577,18	2.166.433,80	6.582.010,98
TITOLO II – U. in c/capitale	2.832.466,51	2.597.466,51	224.475,92	2.821.942,43
TITOLO III – U. partite giro	-	-	44.323,14	44.323,14
<b>TOTALE</b>	<b>7.398.506,98</b>	<b>7.013.043,69</b>	<b>2.435.232,86</b>	<b>9.448.276,55</b>
Disavanzo Amm.ne	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>7.398.506,98</b>	<b>7.013.043,69</b>	<b>2.435.232,86</b>	<b>9.448.276,55</b>

I dati indicati nelle tabelle sopra riportate concordano con quelli del preventivo gestionale che risulta regolarmente predisposto.

Il Revisore ha, altresì, verificato che le previsioni definitive relative all'esercizio finanziario precedente riportate nella documentazione contabile per il confronto con la previsione dell'esercizio di riferimento, concordano sia per le entrate sia per le spese, con quelle indicate nelle situazioni partitarie dell'esercizio finanziario 2026, tenuto conto della variazione di bilancio intervenuta in corso d'anno.

Rispetto alle previsioni aggiornate dell'esercizio precedente, i totali del bilancio 2026 risultano inferiori di circa il -5 %.

In esito all'esame della documentazione prodotta dall'istituzione, si rappresenta quanto segue:

### **1. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025**

L'avanzo di amministrazione presunto alla chiusura del precedente esercizio finanziario è pari ad euro 8.400.225,63.

### **2. ANALISI DELLE ENTRATE**

Le entrate previste ammontano ad € 7.013.043,69, di cui € 2.896.000,00 per entrate correnti e € 4.117.043,69 come prelievo dall'avanzo di amministrazione. Con riferimento alle entrate correnti, esse risultano così ripartite:

• Contribuzione studentesca	€ 240.000,00
• Trasferimenti Stato	€ 1.200.000,00
• Trasferimenti da altri Enti pubblici	€ 1.321.000,00
• Trasferimenti da privati	€ 95.000,00
• Redditi e proventi patrimoniali	€ 40.000,00

Non sono state previste entrate in c/capitale.

Lo stanziamento ministeriale è stato quantificato sulla scorta del contributo ordinario di funzionamento amministrativo e didattico assegnato per l'esercizio finanziario 2025, ai sensi dell'art. 4 del D.M 588 del 08.08.2018.

Sono stati previsti, altresì, Finanziamenti dal MIC per Euro 1.056.000,00 sulla base dei contributi assegnati nell'ultimo triennio dal Ministero della Cultura, ai sensi dell'articolo 50, comma 1, del decreto ministeriale 23 dicembre 2024, n. 463 per la realizzazione del progetto artistico e di ricerca per l'anno 2026.

L'Avanzo di amministrazione che si prevede di utilizzare è pari a € 4.117.043,69 come segue:

- Vincolato € 4.117.043,69 .

Non si prevede utilizzo dell'Avanzo per un ammontare pari a euro 4.283.181,94.

L'Avanzo di Amministrazione vincolato viene destinato ai capitoli di spesa come rappresentato nel preventivo finanziario gestionale.

L'avanzo di amministrazione vincolato risulta così suddiviso:

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025  
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	9.941.516,65
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	266.844,09
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	1.521.433,69
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	8.686.927,05
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	2.924.280,27
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	3.210.981,69
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	8.400.225,63
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO 2026	8.400.225,63

### **3. ANALISI DELLE USCITE**

Le spese previste ammontano ad € 7.013.043,69, di cui € 4.415.577,18 di uscite correnti, € 2.597.466,51 di spese in c/capitale e, infine, € == per partite di giro.

Con riferimento alle uscite correnti, esse risultano così ripartite:

• Uscite per gli organi	€ 73.200,00
• Oneri per il personale in servizio	€ 972.500,00
• Acquisto di beni di consumo e servizi	€ 475.200,00
• Prestazioni istituzionali	€ 2.687.052,83
• Oneri finanziari	€ 10.000,00
• Oneri tributari	€ 50.000,00
• Poste correttive e compensazione di entrate correnti	€ 20.000,00
• Uscite non classificabili in altre voci	€ 127.624,35

La previsione delle spese correnti indicate al Titolo I è costituita innanzitutto dalle spese che l'Accademia prevede di sostenere per il pagamento di compensi, delle indennità e gettoni di presenza degli organi dell'ente.

Infine, il fondo di riserva risulta determinato correttamente essendo quantificato entro il limite del 3% stabilito dalla normativa vigente.

Per quanto riguarda le norme sul contenimento della spesa pubblica, il Revisore ha verificato che l'ente ha predisposto il bilancio di previsione nel rispetto delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa. Si è, altresì, preso atto che tra le uscite correnti in apposito capitolo (n. 504)

sono state stanziare le somme da versare al bilancio dello Stato per effetto delle suindicate riduzioni di spesa. Tale somma ammonta ad euro 7.624,35.

Con riferimento alle uscite in c/capitale, esse risultano così ripartite:

- Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari € 80.659,00
- Acquisizione di immobilizzazioni tecniche € 85.000,00
- Accantonamenti per uscite future € 2.431.807,51

La spese previste in conto capitale indicate al Titolo II sono destinate ad interventi di manutenzione straordinaria e ripristino: in particolare i lavori di sostituzione pompa di calore e impianto di refrigerazione/riscaldamento al Teatro Studio Eleonora Duse e per la gradinata removibile al Teatro Studio Eleonora Duse.

Gli accantonamenti per uscite future, sono, invece, destinati a coprire una parte delle spese per i lavori di manutenzione, recupero e messa a norma dell'immobile sito in via Cassia 176, destinato a nuova sede dell'Accademia.

In ultimo, si rileva nell'ambito del Titolo III risulta la somma di € 44.323,14 (solo cassa) fra le spese aventi natura di partite di giro.

A livello di raccomandazione generale, per ogni spesa occorre procedere agli impegni nei limiti dei correlati accertamenti in entrata e solo in presenza di obbligazioni giuridicamente perfezionate.

#### **4. RESIDUI**

L'ammontare complessivo presunto dei residui attivi accertati al 01/01/2026 è di € 1.296.198,11 e l'ammontare complessivo presunto dei residui passivi impegnati alla stessa data è di € 2.435.232,86.

#### **5. BILANCIO PLURIENNALE**

L'Accademia, in ottemperanza a quanto previsto dal regolamento di amministrazione, finanza e contabilità ha redatto un programma pluriennale per gli esercizi dal 2026 al 2027. Tale documento, formulato in termini di sola competenza, evidenzia una previsione di entrata e di spesa pari a euro 7.013.043,69 per l'anno 2026 e di pari importo per l'anno 2027. Detta programmazione pluriennale, per quanto concerne le fonti di approvvigionamento, evidenzia ambiti distinti: quello delle entrate contributive; quello delle entrate derivanti da trasferimenti correnti e quello delle altre entrate. In particolare, con riferimento al primo, l'Accademia ha previsto che per gli anni 2027 e 2028 il contributo degli studenti rimanga invariato, così come resta invariata l'entità, rispetto all'anno 2026, dei contributi provenienti dai trasferimenti correnti e dalle altre entrate.

La Relazione al bilancio precisa, in merito al pluriennale, relativo agli esercizi finanziari 2026 e 2027, che sono state presi in considerazione i seguenti parametri:

- Predisposizione delle entrate dei prossimi due esercizi finanziari (2026 e 2027) sulla base di dati contabili certi, ovvero obbligatori per norma, alla data attuale;
- Predisposizione del piano finanziario delle uscite in ragione delle seguenti priorità di metodo:
  - a. Copertura delle spese per la realizzazione degli interventi istituzionali dell'Accademia, con particolare riguardo alle attività formative e di produzione;
  - b. Ulteriore contenimento della spesa corrente.

\* \* \* \*

Alle ore 12.15, non rendendosi più necessario il supporto delle Direttrici dell'Accademia, viene interrotto il collegamento. Pertanto, all'esito dell'esame della documentazione sopra riportata, acquisiti tutti i chiarimenti necessari in merito alla stessa, si rassegnano le seguenti:

## CONCLUSIONI

Al capitolo 265 della spesa si rileva una previsione di competenza per l'anno 2026, riferita ai Dottorati, pari a 160.000,00 Euro, più alta della corrispondente posta in entrata di cui al capitolo 309. In proposito sono stati acquisiti i necessari chiarimenti da parte della Direttrice amministrativa dell'Ente che evidenzia come la previsione di entrata sia stata formulata in modo molto prudentiale in relazione all'incertezza delle somme che verranno definitivamente assegnate dal Ministero (e in linea con l'annualità precedente) stante, altresì, la novità della materia ( il 2026 sarà il secondo anno di erogazione). In proposito, preso atto della disponibilità dell'Accademia, nel rivedere, ove necessario e alla prima occasione utile, le relative allocazioni, si raccomanda la massima prudenza nell'assunzione degli impegni di spesa da adottarsi in coerenza con le entrate accertate.

Di conseguenza,

PRESO ATTO del contenuto della relazione del Presidente con riferimento agli specifici obiettivi che l'Accademia si prefigge di realizzare nell'e.f. 2026;

CONSIDERATO che il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;

RITENUTE attendibili le previsioni di entrata e di spesa e congrui i correlati stanziamenti;

VERIFICATO che sono state rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;

RITENUTO salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprime **PARERE FAVOREVOLE** in ordine al Bilancio di previsione dell'anno 2026 dell'Accademia Nazionale d'Arte Drammatica "Silvio D'Amico" con le precisazioni contenute nel presente verbale, raccomandando che l'approvazione definitiva sia riferita ai prescritti documenti redatti in linea con il presente parere.

Il presente verbale, chiuso alle ore 13.30 viene confermato, sottoscritto e successivamente inserito nell'apposito registro.

Ai sensi dell'art. 22 del D. lgs n. 123/2011 copia del presente verbale dovrà essere trasmessa, a cura dell'Accademia, ai competenti uffici del Ministero dell'Università e della Ricerca e del Ministero dell'Economia e delle Finanze (Ispettorato Generale di Finanza – Ufficio IV, [igf.ufficio4@mef.rgs.it](mailto:igf.ufficio4@mef.rgs.it)).

Si chiede di notiziare il Revisore dell'avvenuto invio del presente verbale e dei precedenti.

Dott.ssa Silvia Nardelli  
Revisore per conto del M.U.R.